

Rovaniemen kaupunki

Tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2024, taulukkopohja vastausten antamista varten

Kaupunginhallitus 16.6.2025, liite

Tähän liitteeseen on sisällytetty ne tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen 2024 kannanotot, joihin odotetaan vastauksia toimielimiltä. Jos toimielimiä on sarakkeessa useampia, vastaaminen voi edellyttää yhteistyötä.

Vastauksen antava toimielin	Tarkastuslautakunnan kannanotto ja toimielimien vastaukset
	1 Rovaniemen kaupunkistrategia 2030, s. 2-5
Kaupunginhallitus	Tarkastuslautakunnan kannanotto: Kaupunkistrategian toteuttaminen on epäonnistunut strategian johtamisen ja seurannan osalta. Miten kaupunginhallitus aikoo varmistaa, että nyt valmistelussa olevan strategian toimeenpano, johtaminen ja seuranta toteutetaan tarkoituksenmukaisella tavalla? Toimielimen vastaus: Uuden kaupunkistrategian sisältöä on valmisteltu pitäen lähtökohtana sitä, että strategian täytyy olla mahdollisimman ymmärrettävä ja sen johtamisen, seurannan ja toteutuksen mahdollisimman helppoa ja läpinäkyvää. Tähänastisen valmistelun perusteella strategian rakenne tulee olemaan aiempaa huomattavasti yksinkertaisempi ja tiiviimpi. Strategian toteuttaminen kytketään vuosittaisiin talousarviotavoitteisiin sekä strategiaa toteuttaviin ohjelmiin.

	2 Kaupunkikonsernin arviointi, s. 5-16
--	---

Kaupunginhallitus	Tarkastuslautakunnan kannanotto: Miten kaupunginhallitus aikoo kehittää kaupunkikonsernille asetettavia talouden mittareita ja tavoitteita niin, että ne kuvaavat tarkoituksenmukaisella tavalla konsernin taloudellista tilaa sekä keskittyvät kaupunkikonsernin talouden tilan kehittämiseen? Toimielimen vastaus: Konsernin tytäryhteisöiden tuloutustavoitteet ja kaupunkistrategiaa edistävien toimenpiteiden esitystapaa on muutettu talousarvioon 2026. Tuloutustavoitteet esitetään suunnitelmakaudelle yhteisöittäin. Kaupunkikonsernin taloudellista tilannetta kuvaa konsernitilinpäätös. Omistajaohjauksen resurssointia on muutettu ja ohjeet ovat ajantasalla.
3 Talouden ja toiminnan tavoitteiden toteuman arviointi, s.16-41	
Kaupunginhallitus	Tarkastuslautakunnan kannanotto: Talousarvion toiminnan tavoitteiden heikko toteutumisprosentti viestii tavoitteiden laadusta ja määrästä. Kuinka kaupunginhallitus aikoo kehittää toiminnan tuloksellisuutta sekä tavoitteiden laatua? Toimielimen vastaus: Tavoitteiden laatua on parannettu ja määrää vähennetty jo vuoden 2025 talousarvioon. Vastaavasti tullaan toimimaan vuoden 2026 talousarvion osalta. Uusi kaupunkistrategia on valmistelussa. Tavoitteiden ja toimenpiteiden toteumaan vaikuttaa myös toimintaympäristö ja siinä tapahtuvat muutokset, ei pelkästään toimenpiteiden määrä tai laatu.
4.1.2 Palveluverkon kehitys ja asiakaslähtöinen palveluintegraatio, s.46-47	
Kaupunginhallitus, sivistyslautakunta	Tarkastuslautakunnan kannanotto: Palveluverkkoselvityksen arvioinnissa on huomioitava, että valmisteluprosessi on vielä kesken. Miten kaupunginhallitus ja sivistyslautakunta takaavat sen, että valmisteluprosessi toteutetaan suunnitellulla tavalla ja valmistelutyöhön sidotut resurssit käytetään tuloksellisesti?

	Toimielimen vastaus: Kaupunginhallitus seuraa valmisteluprosessia säännönmukaisesti ja on aktiivisesti mukana palveluverkkotyössä ajan esimerkiksi osana palvelutarpeen ennakkoinnin ohjausryhmää. Lisäksi kaupunginhallitus vastaa poikkihallinnollisesta koordinaatiosta prosessin aikana, mikä edistää prosessin toteutumista ja tuloksellisuutta. Kaupunginhallitus näkee, että palveluverkon suunnitteluun kytkeytyvät tiiviisti myös asuntopolitiikka, maankäyttö, minkä myötä työn kytkeminen esimerkiksi strategiseen yleiskaavatyöhön ja maankäytön ja asumisen toteuttamisohjelmaan on keskeistä. Siv.ltk.27.8.25: Valmistelun prosessia johtaa ja koordinoi sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialan hallintopäällikkö. Prosessin toteuttamista varten suunnitelma on vaiheistettu sekä jaettu osiin ja sen eri osiot on aikataulutettu. Jokaista osiota työstää sille nimetty työryhmä. 08/2025 mennessä valmisteluprosessi on edennyt aikataulussa ja hyvässä poikkihallinnollisessa yhteistyössä. Valmisteluprosessissa on kuultu laajasti eri-ikäisiä kaupunkilaisia muun muassa keskustelutilaisuudessa sekä erikseen lapsille ja aikuisille kohdennetuilla kyselyillä, yhteistyössä osallisuudesta vastaavan viestintäyksikön kanssa. Palveluverkkoselvitystä on toteutettu tiiviissä yhteistyössä teknisten palveluiden kanssa osana kaupungin yleistä kehittämistyötä ja selvityksessä tuotettua tietoa hyödynnetään laajasti esimerkiksi Rovaniemen kaupunkistrategian päivitystyössä. Selvitystyön pohjana on valtakunnallinen ja paikallinen väestöennuste. Sivistyslautakunta ohjaa valmisteluprosessia ja palveluverkkoon liittyviä asioita käsitellään säännöllisesti palvelutarpeen ennakkoinnin ohjausryhmässä, jossa on edustettuna keskeiset luottamushenkilöt ja viranhaltijat. Näin varmistetaan valmisteluun liittyvä poliittinen ohjaus riittävän varhaisessa vaiheessa.
	4.2.2 Työllisyyspalveluiden ja TE-uudistuksen valmistelu, s.51-54

Kaupunginhallitus	Tarkastuslautakunnan kannanotto: Miten kaupunginhallitus varmistaa, että TE-uudistuksen toimeenpanossa tavoitteiden seuranta järjestetään asianmukaisesti? Kuinka henkilöstöriskiä aiotaan hallita? Toimielimen vastaus: Kaupunginhallituksen roolina on toimivaltansa puitteissa seurata TE-uudistuksen etenemistä ja työllisyystilannetta. Seurannan tiivistämiseksi kaupunginhallitus voi jatkossa pyytää tiedoksi esittelyn työllisyyden ajankohtaisista asioista. Tarpeen mukaan kaupunginhallitus käy vuoropuhelua elinvoimalautakunnan kanssa reagointia vaativista aiheista, ilmiöistä tai resursoinnista. Kaupunginhallitus osaltaan huolehtii siitä, että teemat huomioidaan myös kasvuohjelmassa. Henkilöstöriskiä hallitaan toteuttamalla jo ennen henkilöstösiirtoa aloitettua hyvää henkilöstöpolitiikkaa ja henkilöstösuunnittelua. Kunnalle siirtyneet uudet tehtävät resursoidaan asianmukaisesti. Sijaisjärjestelyt on määritelty. Muutosvaiheen edettyä vastuuta on hajautettu henkilöstön kesken, mikä hillitsee henkilöstöriskiä. Tavoitteiden seuranta järjestetään osana elinvoimalautakunnan raportointia joka toinen kuukausi sekä osavuosikatsaus- ja tilinpäätösraportoinnin yhteydessä. Yhteisiä ja tiimikohtaisia tavoitteita seurataan osana kehityskeskusteluja ja säännöllisiä esihenkilön kanssa käytäviä henkilökohtaisia keskusteluja, joissa käydään läpi työssä suoriutumista ja työhyvinvointiin liittyviä asioita. Valtiolle jäi uudistuksessa TE-palveluiden toimeenpanon seuranta ja valtakunnallisten tavoitteiden asettaminen. Valtionhallinnon KEHA-keskus ja alueelliset ELY-keskukset tekevät työllisyysalueiden tavoitteiden seurantaa.
	4.2.3 Rovaniemen kaupungin edunvalvonta, s.54-56

Kaupunginhallitus	Tarkastuslautakunnan kannanotto: Kuinka kaupunginhallitus aikoo edistää edunvalvonnan avoimuutta ja läpinäkyvyyttä? Toimielimen vastaus: Edunvalvonnallisia tavoitteita on käsitelty avoimesti kaupunginhallituksen pykäläteksteissä ja näin voidaan tehdä jatkossakin. Kaikkia edunvalvontatoimintaan liittyviä yksityiskohtia ja toimenpiteitä ei voida edunvalvonnan tavoitteiden toteutumista vaarantamatta avata julkisesti. Edunvalvonnan lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet määrittelemään kh:n toimesta.
	5 Valtuustokauden aikaisten arviointihavaintojen seuranta, s.56-57

Kaupunginvaltuusto	Tarkastuslautakunnan kannanotto: Tarkastuslautakunta esittää kaupunginvaltuustolle, että se jatkossa edellyttää kaikille tavoitteita ja toimenpiteitä sisältäville asiakirjoille velvoittavana sisältövaatimuksena, että asetetuille tavoitteille tai toimenpiteille on määritettävä mittarit sekä toteuman seurannan ja raportoinnin toteutus. Toimielimen vastaus: Ehdotus voidaan toteuttaa.
--------------------	--